

已完成案例

“中国企业经营状况指数”第一期数据

指导教师李伟 和 案例研究员周一、谷重庆、杨谷川等

中国宏观经济的发展一直以来都是市场关注的重点，但长期以来各方对未来趋势争议很大，造成这种局面的一个原因在于对数据准确性的分歧，本项目旨在借助学院的企业家资源，通过问卷调查方式获得第一手的市场数据，从而判断中国经济宏观趋势。自2011年9月以来，案例中心对在校的企业家学员做了6轮问卷调查，并以这些一手数据为基础制作了“中国企业经营状况指数”。我们希望该项调查可以长期化、定期化。该数据日前已发表在长江商学院网站。

【<http://www.ckgsb.edu.cn/userfiles/doc/ckbci201205.pdf>】

地方融资平台借款对银行股估值的影响

指导教师陈龙 和 案例研究员谷重庆

2011年中，针对地方融资平台借款对银行股估值的影响，研究人员通过对现有数据以及对中财政和国资状况的整理，发现目前问题尚处于可控状况中，但其未来对银行股估值产生的影响却相当不确定。

报告对地方融资平台借款总额、中国全口径财政收入、地方政府综合财力、中国政府公共债务余额和国有资产总额进行了估算，并提出了独到观点。

秦川发展：艰难整合UAI（B）

指导教师项兵 和 案例研究员杨谷川、周一

收购联合美国工业公司（UAI）之后，秦川的整合过程一波三折，整合真正开始于收购完成逾两年后，秦川发展拥有UAI控制权。如今8年过去了，秦川发展当初收购UAI的目标是否已经达成？收购对秦川发展进军国外市场、获取技术提升以及进行战略转型等方面起到了哪些关键作用？整合过程中有哪些经验和教训值得后来者借鉴？

奇虎360：柔道战略的实践者

指导教师滕斌圣 和 案例研究员杨谷川

本案例主要研究奇虎360是如何运用“柔道战略”在与众杀毒软件巨头的短兵相接中快速成长，以及奇虎360是如何进行颠覆式创新等相关问题。

金龙集团（更新）

指导教师滕斌圣 和 案例研究员周飞

2006年，以矿业和建材等领域为主营业务的金龙集团开始涉足房地产行业。2007年10月，金龙拿到了河北承德老行政中心21号地的使用权。金龙董事长计划在这个与避暑山庄仅一街之隔的土地上开发一个高规格的商业中心。4年过去了，这个项目的进展如何？这期间，整个金龙集团在战略规划、企业治理等方面又有哪些变化？

转型中的麦考林（更新）

指导教师滕斌圣 和 案例研究员杨谷川

以邮购业务起家的麦考林公司，其发展可谓一波三折。公司经历过多次转型，从最初的以邮购业务为核心，到邮购目录、网站、实体店多渠道并行，再到聚焦电子商务。这些转型的动力何在？而在转型电商B2C企业时，其困难和挑战在哪里？此番转型能否获得成功？

进行中案例

“企业投融资课程”系列案例——Part 1

课程教授陈龙

在企业成长的过程中，融资赛跑日益成为决定企业经营胜负的关键过程，越来越多的竞争对手因融资差异导致商业命运迥异。投融资课程关注在融资过程中如何选择投资人，如何规划融资节奏以匹配企业的发展战略，如何确定最优的融资价格，如何在融资过程中适度开放股权，以及如何控制在金融危机、宏观调控等不利环境下的资金风险等问题。为此，案例中心配合陈龙教授一起参与了前期“企业投融资课程”的设计与规划，并将组织企业成长与投融资系列案例的采访与撰写，选取了代表性企业的投融资事件去研究。其中包括：

— 博纳VS 华谊：上市赛跑、战略比拼

案例研究员周一、周飞

博纳与华谊，一个是首家在美国上市的中国影视传媒公司，一个是在中国创业板上市的娱乐第一股，在影视行业高速发展的今天，双方在内容制作、院线建设等产业链上的竞争越来越激烈。目前博纳影业在电影垂直产业链布局趋向完整，而华谊兄弟是唯一一家将电影、电视和艺人经纪三大业务板块实现有效整合的传媒企业。两家企业是如何因融资道路的不同而发展迥异呢？

— 复星多元化争议

案例研究员谷重庆

复星国际是国内著名的综合类民营企业，于2007年在港上市。目前复星国际的投资非常分散，投资领域横跨媒体、金融、房地产、医药、矿业等多个领域。目前多元化是民营企业热衷的一种经营和投资方式，但市场对其争议一直不断，复星国际目前的这种投资方式的绩效如何？风险有多大？从风控角度来说应该如何控制？

— 京东商城的融资之道

案例研究员杨谷川

从2007年8月开始，京东商城陆续进行了四轮融资，融资总金额高达近17亿美元，这一轮一轮的高额融资将投资者与公司紧密联系在一起。然而，京东的运营成本一直居高不下，毛利率也增长乏力，在这样的情况下，京东商城的加速扩张意味着大量风险的积聚。本案例将从投资者的角度出发，探讨投资者为何在明知风险巨大的情况下仍然对京东商城进行资金支持，以及京东商城的商业模式是否可能带来丰厚的回报。

“中国企业经营状况指数”报告

指导教师李伟 和 案例研究员谷重庆、杨谷川等

在“中国企业经营状况指数”的基础上，我们将深度解读这些指数，并结合公开信息撰写一份关于中国宏观经济运行态势的分析报告。报告内容主要涉及两个方面，一是分析最近的经济形势和市场的判断，二是在数据的基础上提出我们的观点和建议。

支付宝如何打败Pay Pal

指导教师廖建文 和 案例研究员崔焕平

2011年6月6日，eBay旗下支付平台PayPal在其官方博客宣布，将于8月3日起终止和阿里巴巴在全球速卖通业务上的支付合作，PayPal将不再作为阿里全球速卖通平台的支付方式。事实上，支付宝与PayPal之间的纠葛早在2002年eBay进入中国时便开始了，那么，二者之间的竞争经历了怎样的阶段和局面？本案例通过对各自出台应对举措的原因和策略进行分析，来解读支付宝是如何打败PayPal的。

阳光新业（案例B）

指导教师萨思洛 和 案例研究员毛海哲

2007年与新加坡政府产业投资公司（GIC RE）旗下的Reco Shine公司签订战略投资协议后，阳光新业地产股份有限公司开始了从住房到商业地产开发的转型。公司快速扩张和发展，导致了它急需调整自身扁平式的组织结构。发展商业房地产意味着需要和零售商进行谈判，要有很强烈的服务意识，并且需要同合作伙伴与各个子公司进行密切的沟通。总裁万林义该如何带领他的员工和公司共同发展？